

# **El TLCAN**

## **¿Como los huevos revueltos?**

**Noviembre 15 de 2024**  
**arnulforgomez@outlook.com**

## El TLCAN ¿Como los huevos revueltos?

*En nuestra época,  
los hombres no quieren ser útiles sino importantes*  
**Sir Winston Churchill**

Con motivo de los 30 años de la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, El Colegio de México realizó un seminario los días 12 y 13 de noviembre.

Al respecto, es importante señalar que, en el año 1982, México sufrió una crisis económica que obligó a aplicar una serie de medidas de estabilización que caracterizaron al periodo hasta 1989, año a partir del cual se inició el proceso conocido como Cambio Estructural mismo que estuvo caracterizado por una desregulación interna y externa grandemente influido por los conceptos conocidos durante la visita del Presidente Carlos Salinas de Gortari a Davos, lo que nos convirtió en un país muy competitivo.

El objetivo era insertarse adecuadamente en la globalización que estaba registrando la economía mundial y se podría decir que ese proceso culminó con la firma del TLCAN, mismo que nos daba acceso preferencial al mercado más grande del mundo con el fin de lograr una integración comercial y productiva que generara mayor riqueza, mayor número de empleos y mayor bienestar para los habitantes del bloque norteamericano.

En diciembre de 1992 se firmó el Tratado de Libre Comercio entre Canadá, Estados Unidos y México, convirtiéndose en el marco jurídico que regularía el intercambio de bienes, servicios e inversión entre los tres países mismo que entró en vigor hasta el 1º de enero de 1994 pues, nuestros socios consideraron pertinente la firma de Acuerdos Paralelos que fijaran estándares en materia laboral y del medio ambiente en la región.

Durante este periodo, sin que aún entrara en vigor el TLCAN, ni se supiera cuáles serían los problemas de su implementación, así como la evolución de los intercambios, los funcionarios mexicanos negociaron la firma de Tratados de Libre Comercio con Bolivia, Colombia, Venezuela y Costa Rica que entraron en vigor en 1995, práctica que continuaron con 48 países adicionales, generando una globalización tóxica para México.

<https://vocesmexico.com/opinion/mexico-globalizacion-toxica/>

En 1993, el último año sin TLCAN, Canadá, EEUU y México constituían el bloque económico más grande del mundo ya que su PIB Total correspondía al 44.94% de la producción mundial de bienes y servicios, en tanto que la participación del PIB de cada país fue de 3.09%, de 38.89% y de 2.95%, respectivamente. En este año, la participación de México se constituyó en la más elevada de los años recientes debido a las reformas realizadas en la economía a fines de los 80's y principios de los 90's.

En el mismo año, la exportación total del bloque correspondió a 17.59% del total mundial y la importación al 19.21%.

### Comparativo Principales Variables Económicas

1993	Habitantes		PIB US			Exportación US			Importación US		
	Millo	%	Total	%	Per	Total	%	Per	Total	%	Per
	nes		Millones	PIB	Cápita	Millones	PIB	Cápita	Millones	PIB	Cápita
Canadá	29	0.54	579,913	3.09	20,210	145,178	25.03	5,006	67,547	11.65	2,329
EEUU	260	4.86	7,287,250	38.89	26,364	464,773	6.38	1,788	603,438	8.28	2,321
México	89	1.89	553,618	2.95	5,933	51,866	9.37	514	67,547	12.20	669
TLCAN	378	7.06	8,420,781	44.94	21,592	661,817	7.86	1,697	738,532	8.77	1,894
%	7.06		44.94			17.50			19.21		
Mundial	5,355	100	18,739,331	100	3,534	3,781,825	20.18	706	3,845,090	20.52	718

Elaborado con datos del FMI

El TLCAN se convirtió en el marco jurídico que regularía el intercambio de bienes, servicios e inversión entre México, Canadá y los Estados Unidos desde el 1° de enero de 1994 y fue el primer Tratado Verde pues, incluía cuestiones relativas a la protección del medio ambiente y a estándares y condiciones laborales en el territorio de las partes

Los objetivos generales del TLCAN eran:

- Establecer un área de Libre Comercio en América del Norte, en lo que era el mercado más grande del mundo, con una población cercana a 400 millones de personas, lo que generaría un Producto Regional Bruto de más de 9 billones US (1994) mediante un proceso de integración comercial y productiva de Canadá, EEUU y México
- Aprovechar las ventajas comparativas de cada país en la producción compartida transfronteriza a fin de
- Incrementar la competitividad en la producción de bienes y servicios en el mercado regional e internacional,
- Aumentar la captación de flujos de inversión extranjera directa en la región y
- Generar empleos y elevar la calidad de vida de la población mediante la generación de mayor valor agregado y riqueza en la región

En relación con México, se podría decir que en los primeros 7 años de operación, la exportación parecía cumplir con el objetivo hacia sus socios del TLCAN pues, el porcentaje de nuestras ventas a Canadá y EEUU pasó de 85.71% en 1993, a 90.74% en el año 2000, sin embargo, a partir de 2001, se presentan algunas variaciones con una tendencia decreciente hasta llegar a 85.70% en 2023, lo que se podría atribuir a una **“sana diversificación geográfica”**.

Por lo que refiere a las importaciones, el desarrollo fue muy diferente ya que del 71.09% que adquiriríamos en 1993, en 1996 incrementamos a 77.43% y, a partir de ese año, la importación procedente del TLCAN descendió continuamente hasta reducirse a sólo 44.87% en 2023,

## México: Balanza Comercial con T-MEC Enero - Diciembre

	Exportación					Importación					Saldo		2
	Total	Δ%	T-MEC	Δ%	% 1	Total	Δ%	T-MEC	Δ%	% 1	Total	T-MEC	
1993	51,886		44,474		85.71	65,367		46,470		71.09	-13,481	-1,996	96
1994	60,882	17.34	53,138	19.48	87.28	79,346	21.39	56,455	21.49	71.15	-18,464	-3,317	94
1995	79,542	30.65	68,261	28.46	85.82	72,453	-8.69	55,277	-2.09	76.29	7,089	12,984	123
1996	96,000	20.69	82,742	21.21	86.19	89,469	23.49	69,280	25.33	77.43	6,531	13,462	119
1997	110,431	15.03	96,534	16.67	87.42	109,808	22.73	83,970	21.20	76.47	623	12,564	115
1998	117,539	6.44	104,521	8.27	88.92	125,373	14.17	95,549	13.79	76.21	-7,834	8,972	109
1999	136,362	16.01	122,573	17.27	89.89	141,975	13.24	108,216	13.26	76.22	-5,613	14,357	113
2000	166,121	21.82	150,740	22.98	90.74	174,458	22.88	131,551	21.56	75.41	-8,337	19,189	115
2001	158,780	-4.42	143,647	-4.71	90.47	168,396	-3.47	118,002	-10.30	70.07	-9,616	25,645	122
2002	161,046	1.43	144,889	0.86	89.97	168,679	0.17	111,037	-5.90	65.83	-7,633	33,852	130
2003	164,766	2.31	147,335	1.69	89.42	170,546	1.11	109,481	-1.40	64.19	-5,780	37,854	135
2004	187,999	14.10	167,814	13.90	89.26	196,810	15.40	116,154	6.10	59.02	-8,811	51,660	144
2005	214,233	13.95	187,797	11.91	87.66	221,820	12.71	124,717	7.37	56.22	-7,587	63,080	151
2006	249,925	16.66	216,976	15.54	86.82	256,058	15.44	137,687	10.40	53.77	-6,133	79,289	158
2007	271,875	8.78	229,624	5.83	84.46	281,949	10.11	147,430	7.08	52.29	-10,074	82,194	156
2008	291,343	7.16	240,625	4.79	82.59	308,603	9.45	160,777	9.05	52.10	-17,260	79,848	150
2009	229,704	-21.16	193,345	-19.65	84.17	234,385	-24.05	119,738	-25.53	51.09	-4,681	73,607	161
2010	298,473	29.94	249,370	28.98	83.55	301,482	28.63	153,615	28.29	50.95	-3,009	95,755	162
2011	349,433	17.07	285,121	14.34	81.60	350,843	16.37	184,001	19.78	52.45	-1,410	101,120	155
2012	370,770	6.11	298,780	4.79	80.58	370,752	5.67	195,000	5.98	52.60	18	103,780	153
2013	380,015	2.49	309,892	3.72	81.55	381,210	2.82	197,109	1.08	51.71	-1,195	112,783	157
2014	396,914	4.45	329,081	6.19	82.91	399,984	4.92	205,327	4.17	51.33	-3,070	123,754	160
2015	380,556	-4.12	319,414	-2.94	83.93	395,254	-1.18	196,761	-4.17	49.78	-14,698	122,653	162
2016	373,954	-1.73	313,013	-2.00	83.70	387,088	-2.07	189,150	-3.87	48.86	-13,134	123,863	165
2017	409,433	9.49	338,229	8.06	82.61	420,395	8.60	204,343	8.03	48.61	-10,962	133,886	166
2018	450,713	10.08	372,361	10.09	82.62	464,302	10.44	226,600	10.89	48.80	-13,589	145,761	164
2019	460,604	2.19	385,083	3.42	83.60	455,242	-1.95	215,565	-4.87	47.35	5,362	169,518	179
2020	417,171	-9.43	349,840	-9.15	83.86	382,986	-15.87	176,088	-18.31	45.98	34,185	173,752	199
2021	494,949	18.64	412,060	17.79	83.25	505,703	32.04	232,233	31.88	45.92	-10,754	179,827	177
2022	577,735	16.73	488,170	18.47	84.50	604,615	19.56	278,221	19.80	46.02	-26,880	209,949	175
2023	593,012	2.64	508,186	4.10	85.70	598,475	-1.02	268,561	-3.47	44.87	-5,463	239,625	189
Δ93/23	541,126	1,043	463,712	1,043	-0.02	533,108	816	222,091	478	-26.22	8,018	241,621	94

Elaborado con datos de BANXICO Millones US Derechos reservados © 2024 1) Porcentaje de participación 2) Tasa de cobertura = Exportación/Importación

Para el año 2001, la participación del TLCAN en el PIB Mundial se redujo a sólo 37.18% pues, el porcentaje de Canadá fue de sólo 2.25%; el de EEUU de 32.93% y para México de 1.99%, sin embargo, la exportación del bloque se incrementó a 18,68% y la importación mucho más: 24.61%.

### Comparativo Principales Variables Económicas

2001	Habitantes		PIB US			Exportación US			Importación US		
	Millo	%	Total	%	Per	Total	%	Per	Total	%	Per
	nes		Millones	PIB	Cápita	Millones	PIB	Cápita	Millones	PIB	Cápita
Canadá	31	0.50	699,991	2.25	22,580	262,240	37.5	8,459	228,250	32.6	7,363
EEUU	286	4.63	10,208,100	32.93	35,705	730,090	7.2	2,554	1,180,500	11.6	4,129
México	100	1.62	617,865	1.99	6,160	158,540	25.7	1,581	176,160	28.5	1,756
TLCAN	417	6.74	11,525,956	37.18	27,627	1,150,870	10.0	2,759	1,584,410	13.7	3,798
%	6.74		37.18			18.68			24.61		
Mundial	6,178	100	30,992,543	100	5,017	6,162,360	19.9	997	6,438,770	20.8	1,042

En 2023, las cifras nos muestran una caída más profunda en la participación del TLCAN en la generación de riqueza mundial al sólo alcanzar el 29.89%, con el consiguiente

descenso de la participación de Canadá con 2.04%; EEUU con 26.13% y México con 1.70%. Así mismo, la exportación se redujo a sólo 13.38% y la importación a 18.01%.

### Comparativo Principales Variables Económicas

2023	Habitantes		PIB US			Exportación US			Importación US		
	Millones	%	Total Millones	% PIB	Per Cápita	Total Millones	% PIB	Per Cápita	Total Millones	% PIB	Per Cápita
Canadá	40	0.51	2,140,086	2.04	53,548	569,257	27	14,244	570,419	27	14,273
EEUU	335	4.29	27,357,825	26.13	81,632	2,019,542	7	6,026	3,172,514	12	9,466
México	131	1.68	1,788,897	1.70	13,642	593,012	33	4,522	621,476	35	4,739
T-MEC	506	6.48	31,286,808	29.89	61,803	3,181,811	10	6,285	4,364,409	14	8,621
%	6.48		29.89			13.38			18.01		
Mundial	7,811	100	104,683,696	100	13,402	23,783,589	23	3,045	24,234,678	23	3,103

### Comentarios.

En la enorme caída de la participación del TLCAN en la generación de riqueza del periodo 1993/2023, México resultó el más perjudicado pues, si en 1993, nuestra participación en PIB Mundial era de 2.95%, para el 2001 fue de 1.99% y para 2023, de sólo 1.70%, es decir, nuestra participación en la producción mundial de bienes y servicios se redujo 1.25%, equivalente a una disminución de -42.37%, en tanto que la población mexicana pasó de 89 a 131 millones, representando un incremento de 42 millones equivalente a 47%, es decir, se generó un efecto muy negativo al haber menos riqueza a repartir entre más personas.

También hay que señalar que, en el año 2001, México llegó a ser la 8ª economía mundial más importante, pero, para el año 2023, cayó a la 12ª posición, en tanto que su PIB Per Cápita, en el mismo periodo pasó del 47º al 69º lugar.

Sin duda, en nuestra economía hubo retrocesos constantes y contrarios a lo que naturalmente se espera de un proceso de integración comercial y productiva de un bloque económico como el que se trataba de construir, debido a la carencia de una estrategia integral que incluyera competitividad, fomento industrial, así como promoción de exportaciones e inversión extranjera orientada a posicionarnos en el mercado más grande del mundo, con programas, proyectos y políticas públicas realistas; por el contrario, se adoptó una política de globalización completamente nociva firmando TLC's con 52 países adicionales y realizando una desgravación unilateral totalmente incoherente que debilitó nuestras fortalezas y atomizó nuestros esfuerzos, por lo que se ha generado un déficit creciente con un mayor número de países.

### México: Evolución del déficit por tipo de país

BANXICO	1993			2023			Σ 1993/2023			
	Millones US	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total
Países		32	77	109	40	107	147	39	112	151
Valor		-11,893	-3,781	-15,674	-85,773	-169,011	-254,783	-1,308,795	-2,076,981	-3,385,776
% déficit		76	24	100	34	66	100	39	61	100

*Arnulfo R. Gómez*

Así, el comercio exterior de México ha estado basado en un proceso simplista y nocivo de importar insumos temporalmente, para maquilar o ensamblar, y reexportar a nuestros socios del TLCAN con reducido valor agregado pues, del 58.8% que en el año 1993 constituía el valor de contenido nacional en la exportación total, para el 2023 se calcula entre 38% y 40%.

Aun en los sectores más emblemáticos e importantes de la exportación mexicana, el valor agregado en México es muy reducido como es el caso de automóviles con 26% y el de televisores de pantalla plana con 10%.

Este proceso se tradujo en una decreciente generación de riqueza en territorio mexicano pues, no hubo acciones de parte de las autoridades que permitieran sostener la competitividad que se había logrado con las reformas realizadas a fines de los 80's y principios de los 90's ya que se adoptó el axioma de **la mejor política industrial es la que no existe**, proclamado por el **Secretario de Economía y Fomento Industrial, Jaime Serra Puche**, además, tampoco se realizaron mejoras al marco sistémico con objeto de crear un clima de confort en el que, la planta productiva nacional, pudiera realizar sus actividades competitivamente.

Por la serie de incongruencias descritas, México se presenta como el gran perdedor del TLCAN pues su crecimiento económico, tanto en números absolutos como relativos, en estos 30 años fue el más reducido, y se da la paradoja de que Canadá, con sólo 40 millones de habitantes y México con 131, nos supera en todo.

Evolución PIB Total US									
FMI	Canadá			EEUU			México		
	Millones	Δ \$	% Δ	Millones	Δ \$	% Δ	Millones	Δ \$	% Δ
1993	579,913			7,287,250			553,618		
2001	699,991	120,078	21	10,208,100	2,920,850	40	617,865	64,247	12
2023	2,140,086	1,440,095	206	27,357,825	17,149,725	168	1,788,897	1,171,032	190
Δ93/23	<b>1,560,173</b>	<b>1,560,173</b>	<b>269</b>	<b>20,070,575</b>	<b>20,070,575</b>	<b>275</b>	<b>1,235,279</b>	<b>1,235,279</b>	<b>223</b>

Por eso, en el periodo 1993/2023, la dimensión de la economía de nuestros socios se incrementó grandemente y, la de Mexico se redujo con Canadá de 95.47% a 83.59%, en tanto que con EEUU lo hizo de 7.6% a 6.54%.

FMI	Tamaño de la economía sobre México %			% de la Economía Mexicana en relación con		
	Canadá	EEUU	TLCAN	Canadá	EEUU	TLCAN
1993	105	1,316	1,521	95.47	7.60	6.57
2001	113	1,652	1,865	88.27	6.05	5.36
2023	120	1,529	1,749	83.59	6.54	5.72
Δ93/23	15	213	228	<b>-11.88</b>	<b>-1.06</b>	<b>-0.85</b>

En materia de Inversión Extranjera Directa, la situación no es mejor ya que, en el periodo 1994/2023, la participación de México en la captación de IED Mundial cayó del

4° al 10° lugar, en tanto que su porcentaje de captación de flujos se redujo de 4.29% a sólo 2.71%; situación verdaderamente deplorable pues, México es el vecino más cercano a EEUU que es la principal fuente generadora de IED Mundial; tenemos más de 3,000 kilómetros de frontera, lo que nos genera enormes ventajas comparativas y, sobre todo, firmamos el TLCAN hace 30 años, que tenía como uno de los objetivos principales la captación de mayores flujos de IED.

**[IED reducida en México/Arnulfo R. Gómez \(monitorfinanciero.com.mx\)](https://monitorfinanciero.com.mx)**

**Principales Destinos de la Inversión Extranjera Directa**

Millones US	1994	1995	2001	2013	2018	2019	2020	2021	2022	2023	94/23
EEUU	45,095	58,772	159,461	201,393	203,234	229,930	93,296	389,436	332,352	310,947	6,319,525
China	33,767	37,521	46,878	123,911	138,306	141,225	149,342	180,957	189,132	163,254	2,909,560
Singapur	8,550	11,943	17,302	56,672	73,115	97,533	74,858	126,674	141,118	159,670	1,449,629
Hong Kong	7,828	6,213	29,061	74,294	104,246	73,714	134,710	140,186	109,685	112,676	1,959,850
Brasil	2,150	4,405	22,457	59,089	59,824	65,386	28,322	50,651	73,352	65,897	1,227,154
Canadá	8,204	9,255	27,663	69,368	37,662	50,544	25,594	60,382	46,175	50,324	1,109,767
Francia	15,680	23,563	15,947	27,311	34,671	20,426	13,174	34,109	75,979	42,032	831,609
I. Virgenes UK	678	-577	3,791	104,805	34,390	39,103	39,620	39,362	38,119	39,889	899,034
Alemania	7,135	12,025	26,402	12,777	72,022	52,684	69,954	51,218	27,411	36,698	1,209,323
<b>México</b>	<b>10,973</b>	<b>9,526</b>	<b>30,056</b>	<b>48,354</b>	<b>34,101</b>	<b>34,617</b>	<b>28,211</b>	<b>31,829</b>	<b>36,312</b>	<b>36,058</b>	<b>767,239</b>
España	8,884	7,911	28,408	28,100	58,063	17,842	14,239	38,318	44,885	35,914	855,531
Australia	4,763	11,679	7,825	56,766	67,569	38,536	14,162	23,855	63,366	29,874	869,753
India	974	2,151	5,478	28,199	42,156	50,558	64,072	44,763	49,380	28,163	733,026
I. Caimán	467	50	2,133	34,908	20,681	28,165	23,621	25,893	24,590	28,134	598,833
Bélgica	-	-	-	23,898	27,137	11,861	3,133	9,906	11,551	23,019	683,692
<b>% EEUU</b>	<b>17.62</b>	<b>17.04</b>	<b>20.63</b>	<b>13.84</b>	<b>14.77</b>	<b>13.30</b>	<b>9.47</b>	<b>24.01</b>	<b>24.51</b>	<b>23.34</b>	<b>17.83</b>
<b>% Canadá</b>	<b>3.20</b>	<b>2.68</b>	<b>3.58</b>	<b>4.77</b>	<b>2.74</b>	<b>2.92</b>	<b>2.60</b>	<b>3.72</b>	<b>3.41</b>	<b>3.78</b>	<b>3.13</b>
<b>% México</b>	<b>4.29</b>	<b>2.76</b>	<b>3.89</b>	<b>3.32</b>	<b>2.48</b>	<b>2.00</b>	<b>2.86</b>	<b>1.96</b>	<b>2.68</b>	<b>2.71</b>	<b>2.16</b>
<b>% T-MEC</b>	<b>25.11</b>	<b>22.48</b>	<b>28.10</b>	<b>21.93</b>	<b>19.99</b>	<b>18.22</b>	<b>14.93</b>	<b>29.69</b>	<b>30.59</b>	<b>29.83</b>	<b>23.13</b>
<b>*Mundial</b>	<b>256</b>	<b>345</b>	<b>773</b>	<b>1,455</b>	<b>1,376</b>	<b>1,729</b>	<b>985</b>	<b>1,622</b>	<b>1,356</b>	<b>1,332</b>	<b>35,441</b>

Elaborado con datos de la UNCTAD. \*Mil millones US

En materia de empleo, el objetivo era generar mayor valor agregado para crear más puestos de trabajo con el fin último de lograr mejor bienestar en nuestro país y reducir la migración, objetivo que tampoco han logrado pues, al mes de diciembre de 2023, el déficit en la creación de empleos formales en México fue de 38.6 millones.

**<https://elindependiente.mx/economia/2024/09/27/empleo-uno-mas-de-los-fracazos-de-mexico-en-el-tlcan/>**

En esencia, la reducida integración comercial y productiva de México con sus socios del TLCAN ha sido suplida por una creciente incorporación de insumos extranjeros de fuera de la región en la que, el gran ganador dentro de este proceso tan aberrante, ha sido el continente asiático pues, los teóricos del comercio exterior mexicano, con su incoherente política de desgravación arancelaria a la importación, convirtieron a México en un trampolín para la exportación de los países asiáticos encabezados por China, hacia Canadá y EEUU.

**Apuntes finales.**

*Arnulfo R. Gómez*

Los pobres resultados obtenidos en los 30 años de operación del TLCAN han sido originados por la carencia de una política industrial que permitiera la creación de una plataforma exportadora sólida y diversificada, así como por la indefinición de una estrategia integral orientada a ubicarnos y posicionarnos como el socio estratégico que, Canadá y EEUU, pensaron que podríamos ser; por el contrario, nuestros funcionarios pretendieron ubicarse en numerosos mercados que, por la estructura de nuestra planta productiva y de nuestra exportación, difícilmente podíamos abarcar, además de que, en la realidad, muchos resultaban mercados accesorios, sobre todo, ante la dimensión del mercado del TLCAN al que deberían haber atacado inteligentemente.

Durante la inauguración del Seminario en El Colegio de México, el Doctor Jaime Serra Puche señaló que, la llegada del Donald Trump a la Presidencia de EEUU había introducido enorme incertidumbre en la relación bilateral, pero, que **no había por qué preocuparse pues, en la realidad, había que considerar que el TLCAN era como unos huevos revueltos que, una vez cocinados, no se podían separar.**

Por desgracia, el Dr. Serra no se acuerda de que en el TLCAN y en el T-MEC, hay una cláusula de denuncia y que, en la relación trilateral, la posición de México es muy endeble pues, no ha logrado la integración comercial y productiva propuesta ya que sólo el 40% de nuestra exportación es realmente mexicana, en tanto el 60% es de insumos importados temporalmente para ser maquilados o simplemente ensamblados, para reexportar con reducido valor agregado en nuestro territorio. La misma SE señala, en su Programa 2024 -2030, que el 80.49% de la exportación mexicana depende de la importación de insumos extranjeros

Volviendo a los huevos revueltos del Dr. Serra, hay que señalar que para que salgan bien, se debe contar con elementos adecuados y de primera calidad, empezando por huevos frescos, sal, pimienta, aceite o mantequilla, una sartén y calor idóneo; y que aplicando este símil al caso de la participación de México en el TLCAN, ha sido deficiente por la falta de los elementos apropiados ya que se careció de una estrategia integral que incluyera competitividad y fomento industrial, así como promoción adecuada de las exportaciones y de la inversión extranjera, con programas, proyectos y políticas públicas realistas que generaran riqueza con base en valor agregado y que, el Foro Económico Mundial (WEF), atribuye a la pésima calidad de las instituciones públicas y sus funcionarios.

Sin duda, habrá que trabajar fuerte e inteligentemente para subsanar estas deficiencias y recuperar el tiempo perdido, sobre todo porque, con la llegada de Donald Trump, ya no estaremos en una zona de confort como aquella de la que gozamos durante la vigencia del TLCAN.